

# Martin Vozar, MSc, MBA

Leškova 6, 811 04 • Bratislava, Slovačka Republika  
+421 917 443 544 • martinvozar70@gmail.com

## Stručnjak za menadžment

Strastven, praktičan rukovoditelj s više od 20 godina opsežnog upravljačkog iskustva u razvoju poslovnog tima. Snažna stručnost u oblikovanju i transformaciji organizacijske kulture kroz motivacijsko vodstvo i implementaciju procesa temeljenog na vrijednostima. Dokazani rezultati uspješnog restrukturiranja usmjerenog na rezultate. Vješt u analizi i optimizaciji organizacijske strukture.

### KLJUČNE KOMPETENCIJE

Raspodjela resursa • Motivacijsko vodstvo • Analiza troškova i koristi • Upravljanje programom  
Razvoj tima • Složena rješenja • KPI • Komunikacija • Suradnja

### ISKUSTVA I POSTIGNUĆA

#### **VEREJNÉ PRÍSTAVY A.S., Slovačka** **Financijski menadžer**

**Kolovoz 2021. – danas**

Odgovoran za upravljanje procesima financijskog planiranja, kontrolinga i proračuna u tvrtki koja upravlja nekretninama koje obuhvaćaju luke u Bratislavi, Komárno i Štúrovo u Slovačkoj. Ostvaren razvoj i implementacija procesa kontrolinga, standardizacija strukture cijena i organizacijsko restrukturiranje.

#### **MINISTARSTVO PROMETA SLOVAČKE REPUBLIKE, Slovačka** **Savjetnik ministra prometa, savjetnik državnog tajnika**

**Svibanj 2021. – danas**

Razni savjetodavni projekti u nabavi i učinkovitosti iskorištavanja energije, razvoj strategije i opće savjetovanje u željezničkom prometu.

#### **NEOVISNI KONZULTANT**

**Svibanj 2020 – danas**

#### **Konzultant specijaliziran za strateški razvoj, učinkovitost procesa i razvoj poslovanja**

Razni savjetodavni i konzalting projekti pretežno u logistici, upravljanju energijom i organizacijskoj učinkovitosti.

#### **ŽELEZNIČNÁ SPOLOČNOSŤ CARGO SLOVAKIA, kao, Slovačka** **Generalni direktor i predsjednik Upravnog odbora**

**Srpanj 2016. – travanj 2020**

Odgovoran za razvoj, implementaciju i pridržavanje strategije tvrtke uz ispunjavanje kratkoročnih (godišnjih) i dugoročnih ciljeva. Posvetio sam pozornost poboljšanju učinkovitosti internih procesa u skladu s odobrenom strategijom, implementirao alate za analizu profitabilnosti poslovnog slučaja uz nekoliko programa usmjerenih na poboljšanje profitabilnosti.

Nakon analize potreba tržišta pokrenuo sam restrukturiranje tvrtke s ciljem postizanja profitabilnosti u narednim godinama. Uzorak uspješno završenih projekata pod mojim vodstvom:

- Prvi put korištena analiza profitabilnosti na razini poslovnog slučaja
- Optimizacija strukture poduzeća na temelju analize produktivnosti, potreba tržišta i učinkovite alokacije resursa
- Osobno sam vodio projekte koji su rezultirali značajnim uštedama električne energije
- Povećana učinkovitost pozadinskog ureda i pratećih usluga (pravne, IT, itd.)
- Ostvarene značajne uštede u potrošnji toplinske energije kao rezultat ulaganja u infrastrukturu za proizvodnju i distribuciju toplinske energije

#### **STM POWER, as**

#### **Tvrtka za proizvodnju strojeva i inženjerske usluge (160 zaposlenika), Slovačka** **Direktor poslovnog razvoja**

**2016 – 2016. godine**

Nakon organizacijske reorganizacije i formiranja holding strukture, radio na izgradnji novih poslovnih odnosa s velikim klijentima kako bih razvio nove kompetencije u postizanju rezultata velikih projekata. Cilj je iskoristiti unutarnje i vanjske resurse kako bi se povećali prihodi. Pripreme za nekoliko velikih natječaja u energetskom sektoru.

#### **Generalni direktor**

**2012. – 2015. godine**

Odgovoran za restrukturiranje temeljnih procesa u organizaciji koja se kroz povijest borila s lošom koordinacijom. Poboljšava primijenjene sustave upravljanja i optimizira procese pomicanjem vrijednosti prema poboljšanju produktivnosti.

- Uspješna implementacija učinkovitih kadrovskih procesa.
- Završeno pokretanje dviju malih HE i nekoliko projekata proizvodnje strojeva.
- Odabrali i zaposlili novi menadžerski tim, uključujući menadžere za financije, proizvodnju i kvalitetu.
- Vodio pripremu nekoliko velikih natječaja.
- Razvijene poslovne odnose kroz učinkovitu i otvorenu interakciju s kupcima i dobavljačima.

**TOMA INDUSTRIES SRO, Slovačka****2008. – 2012. godine****direktor tvrtke**

Upravljao finansijskim, proizvodnim, ljudskim, tehničkim i komercijalnim resursima. Uspješno vodio prijelaz s velikog gubitka na zdrav operativni profit tijekom inženjerske recesije. Interakcija s vlasnicima i dobavljačima.

- Smanjen broj osoblja za 20-25% u početnim fazama radi povećanja produktivnosti. Uspio u tome.
- Maksimalna učinkovitost iskorištenja prostora.
- Reorganizirani ključni tehnički procesi kao što su ispunjavanje narudžbi, nabava komercijalnih narudžbi i upravljanje. Usredotočen na upravljanje osobljem, zapošljavanje, nagrađivanje i treniranje.

**VOJUS AS, Slovačka****2007. – 2008. godine****Operativni direktor**

Odgovoran za proizvodne, tehničke i tehničko komercijalne resurse. Ostvaren preokret u tvrtki tijekom restrukturiranja.

- Povećana mjesečna proizvodnja za 50% u 3 mjeseca kroz učinkovitu implementaciju ciljeva, planiranje proizvodnje i izvršenje.
- Preuzeo krizni menadžment finansijskih i ljudskih resursa.

**BEKAERT SLOVAKIA SRO, Slovačka****2005. – 2007. godine****Operacijski menadžer**

Odgovoran za upravljanje mladim timom u novom proizvodnom pogonu, s fokusom na voditelje proizvodnje, mlađe voditelje proizvodnje i voditelje održavanja.

- Povećana proizvodnja za 50%.
- Ostvarena poboljšanja produktivnosti i razvoj srednjih menadžera.

**BEKAERT CORPORATION, Arkansas, SAD****2004. – 2005. godine****Operacijski menadžer**

Odgovoran za upravljanje odjelom za pretvorbu u zreloj organizaciji visokih performansi.

- Postignuta visoka kvaliteta i niska cijena proizvodnje, planiranja sukcesije i obuke.

**KIMBERLY-CLARK CORPORATION, Hattiesburg, MS, SAD****1999. – 2004. godine****Operacijski menadžer**

Odgovoran za učinkovito korištenje svih ljudskih, strojnih i podugovorenih resursa u okruženju pretvorbe.

- Radi na načelima *lean* proizvodnje, koristeći koncept timova visokih performansi sa svim zaposlenicima u svakodnevnom upravljanju.
- Uspješno pokretanje proizvodne linije prototipa, prekoračenje krivulje učenja za 30% i premašivanje očekivanih finansijskih proizvodnih parametara.

---

**PROFESIONALNI TEČAJEVI**


---

**Power BI**, LABA Češka, LABA, UK

**Program operativnog upravljanja**, INSEAD CEDEP, Fountainbleau, Francuska

**Bekaert upravljanje interakcijom**, Sveučilište Arkansas, Fayetteville, AR, SAD

**Bekaert upravljanje učinkom**, Bekaert-Stanwick Consultants, Wevelgem, BE

**Upravljanje razvojem učinka**, Kimberly-Clark Corporation, Neenah, WI, SAD

---

**OBRAZOVANJE**

**Kontinuirano obrazovanje**, Računalne znanosti, Sveučilište Južnog Mississippija, Hattiesburg, MS

**MBA**, Poslovna administracija, Sveučilište Southern Mississippi, Hattiesburg, MS

**MS**, Inženjering, Slovačko tehničko sveučilište, Bratislava, Slovačka

---

**REFERENCE**

**Reference** su dostupne na zahtjev